

Nuevo Servicio de Aceleración de Proyectos de Innovación Disruptiva de Acció

Acció ha lanzado un nuevo servicio de **Aceleración de Proyectos de Innovación Disruptiva** con el objetivo de ayudar a las empresas a sistematizar estos procesos e integrarlos en su estrategia a medio y largo plazo. La innovación disruptiva se define como la creación de nuevos productos, servicios o modelos de negocio que dejan obsoleto lo existente. Acció ha estado trabajando en el concepto de disrupción desde 2019, publicando informes anuales que incluyen definiciones, metodologías y buenas prácticas.

Concepto y Fundamentos de la Innovación Disruptiva

La disrupción es vista como una oportunidad y una amenaza constante para las empresas, que deben tener una estrategia de innovación que incluya carteras de proyectos de explotación y exploración. Los **factores clave** para la disrupción son las personas (con liderazgo y mentalidad abierta), la tecnología (especialmente las digitales avanzadas) y un método para generar soluciones escalables. Se fomenta la innovación abierta y la **colaboración con el ecosistema**, como universidades, centros tecnológicos y startups. Es importante destacar que la innovación disruptiva no es un proyecto único, sino un **proceso de exploración y ejecución sistemática** que incluye múltiples proyectos de riesgo, muchos de los cuales no tendrán éxito.

Estructura del Nuevo Servicio de Aceleración

El servicio consta de dos fases principales:

1. **Diagnóstico Inicial:** Los técnicos de Acció **trabajan directamente con las empresas** para identificar sus necesidades e intereses específicos y determinar si el servicio se ajusta a ellas.
2. **Itinerarios (dos opciones):**
 - **Itinerario 1: Ideación de Iniciativas Disruptivas:** Dirigido a empresas que buscan **generar nuevas ideas con potencial de disrupción**, incluso accediendo a sectores adyacentes. Se requiere una **estrategia** de innovación, un equipo dedicado (**no necesariamente con experiencia disruptiva**), compromiso de la dirección, **capacidad** para llevar a cabo el proyecto y motivación. Los contenidos incluyen scouting de tendencias, startups y tecnologías, evaluación y selección de ideas, y colaboración estratégica.

- **Itinerario 2: Implementación de Iniciativas Disruptivas:** Para empresas que **ya tienen una idea de proyecto disruptivo** y tecnológico y buscan **prototipar y validar** la solución en el mercado. El objetivo es definir una estrategia para validar hipótesis con la mínima inversión, utilizando herramientas como entrevistas o prototipos sencillos. Se **requiere un proyecto transformador**, compromiso de la dirección, capacidad para llevar a cabo el proyecto y motivación. Los contenidos se centran en el objetivo y tipo de prototipo, público objetivo, e iteración y mejora de soluciones.

Ambos itinerarios se estructuran con **sesiones grupales** (máximo 20 empresas) para la parte teórica y tres horas de **asesoramiento individual con proveedores externos**. También hay una sesión presencial final de cierre y presentación de resultados.

Requisitos y Público Objetivo de los Participantes

El servicio está dirigido a **empresas consolidadas** con más de 10 años de vida y más de 10 trabajadores. Preferiblemente, deben tener más de 500.000 € de facturación anual y capacidad para gestionar proyectos de innovación. Es imprescindible el compromiso de la dirección de la empresa. No hay restricciones por sector de actividad. Para acceder al servicio, las empresas pueden solicitar un diagnóstico inicial a través del formulario en la web de Acció.

Servicios de Innovación Abierta y Disruptiva de Acció (Contexto General)

El nuevo servicio se enmarca dentro de otras iniciativas de Acció como:

- **Sensibilización:** Eventos como los "Exponential Days" para publicar informes de disrupción y anunciar "Catalonia Exponential Leaders".
- **Casos de éxito:** Sesiones "Disruptives" y "Open Days" para compartir estrategias y buenas prácticas.
- **Conexión:** "Open Innovation Challenges" en grandes eventos para que empresas colaboren con startups o proveedores tecnológicos.
- **Proyectos de Disrupción:** Líneas de ayuda económica complementarias al nuevo servicio.